

Projektmanagement Grundlagen (VM-PMBAS)

Ziele

Sie wissen, wie der generelle Aufbau des Projektmanagements strukturiert ist und können die wesentlichen Methoden und Prozesse praktisch und projektchronologisch anwenden. Sie kennen den Ablauf der Planung eines Projektes und wissen welche Aufgaben zu erledigen sind, welche Maßnahmen Sie ergreifen müssen um Ihr Projektteam aufzustellen und es durch das Projekt zu führen. Sie lernen, wie Sie mit Ihrem Projektteam Konflikte reduzieren und für Ihre Auftraggeber ein Projekt erfolgreich umsetzen.

Zielgruppe

Projektmitarbeiter, die die Steuerung von (Teil-) Projekten übernehmen wollen.
Projektmitarbeiter, die in größeren Projekten mitarbeiten und die Vorgehensweise der Projektleitung nachvollziehen und verstehen wollen.

Inhalte

Generelle Übersicht über das Projektmanagement, seine Phasen, Prozesse und Wissensgebiete
Projektinitiierung, Ziele und Aufgaben des Projektes
Projektumfeld mit den Projektbeteiligten (Stakeholdern)
Definition der Anforderungen und Detailziele
Erstellung des Projektstrukturplans
Aufwandsschätzung
Terminplanung
Ressourcen- und Kostenplanung
Risikomanagement mit Analyse und Vorsorgeplanung
Überblick über das Projekt-Qualitätsmanagement
Aufbau der Projektorganisation mit Berichtswesen und Kommunikationssteuerung
Überblick über das Projekt-Beschaffungsmanagement
Projektdurchführung und -steuerung
Aufstellung des Projektteams
Führung der Projektmitarbeiter
Konflikte im Projekt reduzieren

Teilnahmevoraussetzung

Projekterfahrung (vgl. Zielgruppe)

Typ

Präsenztraining

Dauer

5 Tage

Sprache

de